

HARMONISATION

Bienvenue

Préparation du portage

Le portage

Trousse de portage

Partage

Crédits et conception

Exercice : Retour sur l'échelle de collaboration

Voici un exercice pour réaliser un bilan de la démarche collaborative. Il est important d'évaluer à la fois les méthodes utilisées et les relations adoptées, tout comme les résultats produits. Est-ce que la démarche a répondu aux attentes ? Les résultats obtenus sont-ils alignés avec les objectifs fixés ? L'expérience a-t-elle eu des impacts positifs et formateurs pour les participants ?

Cet exercice se réalise avec des représentants de chaque partie prenante, soit individuellement, soit en groupe. Les questions peuvent être ajustées en fonction du profil de la personne avec laquelle vous réalisez l'exercice. Voici quatre types d'évaluation à explorer :

1. Les niveaux de collaboration au sein de la communauté;
2. L'atteinte des objectifs du projet;
3. L'empowerment des participants;
4. L'appréciation des participants concernant la démarche et ses résultats.

Instructions :

Volet 1 - Évaluation des niveaux de collaboration de la communauté

1. Reportez-vous au tableau des niveaux de collaboration de la communauté à chaque étape du projet, produit dans le cadre de l'exercice présenté dans cet outil.
2. Informez-vous auprès des parties prenantes de leurs perceptions, particulièrement ceux des Premiers Peuples, ainsi que des différents partenaires. Les formulations de questions suivantes peuvent être pertinentes à poser en regard des différentes étapes du projet :
 - a. Comment s'est déroulée cette étape du projet ? Qu'est-ce qui s'est bien ou moins bien déroulé ?
 - b. Quelles étaient les difficultés et comment y avez-vous réagi ?
 - c. Saviez-vous à l'avance ce que vous alliez faire dans cette étape du projet ? Si oui, quelles étaient vos actions ? Si non, comment les choses se sont-elles précisées ?
 - d. Qui a pris les décisions ?
 - e. Qui a assuré le leadership dans cette étape du projet ?
 - f. Avez-vous l'impression d'avoir fait des choix et pris des décisions ?
3. Dans un deuxième temps, vous (le chargé de projet) pouvez vous pencher sur les réponses fournies aux questions précédemment posées et tenter d'en ressortir une synthèse. Remplissez [ce diagramme](#) des niveaux de collaboration. Comparez-le au diagramme réalisé au début du projet pour vérifier si la collaboration a été à la hauteur de ce qui était prévu.

HARMONISATION

Bienvenue

Préparation du portage

Le portage

Trousse de portage

Partage

Crédits et conception

Volet 2 - Évaluation de l'atteinte des objectifs du projet

1. Rassemblez les participants en groupes de 3 ou 4 personnes;
2. Penchez-vous sur les objectifs du projet, définis par consensus;
3. Formulez et posez des questions qui s'arriment aux objectifs du projet puis discutez pour évaluer dans quelle mesure ils ont été atteints;
4. Faites une mise en commun en grand groupe et vérifiez si toutes les équipes avaient les mêmes perceptions. Visez un consensus.

Volet 3 - Évaluation de l'appréciation des participants en regard de la démarche et de ses résultats

Cet exercice peut se dérouler de manière plus informelle. Une activité de lancement ou d'inauguration du projet réalisé représente une bonne occasion pour se faire. Approchez les individus et discutez librement de leur perception et leur appréciation de la démarche et de ses résultats. Plus spécifiquement, vous pouvez aborder :

- a. Les éléments qu'ils ont appréciés dans la démarche;
- b. Les éléments qui ont été sources de déception ou de frustration, ainsi que des pistes de solution et des manières de faire autrement;
- c. Les apprentissages que les participants ont fait à travers le projet.

NOTE : Chaque projet a des objectifs et des besoins spécifiques, ce qui signifie que chaque diagramme de l'échelle de collaboration sera unique. Il n'existe pas de bonne ou de mauvaise approche, tant que le processus collaboratif fait partie intégrante de la prise de décision et qu'un temps suffisant est consacré à la réévaluation continue du projet en fonction des besoins. [Exemple](#).

NOTE : Par souci de simplicité et de fluidité, le texte a été rédigé au masculin. Toutefois, il s'applique de manière égale à toutes les personnes, quel que soit leur genre.