

# HARMONISATION

Bienvenue

Préparation du portage

**Le portage**

Trousse de portage

Partage

Crédits et conception

## Exercice : Niveaux de collaboration à chaque étape du projet

L'établissement d'une vision commune n'est envisageable que si le niveau de collaboration des acteurs dans le projet fait l'objet d'un consensus entre tous les partenaires. Cet exercice, réalisé en début de projet, permet une évaluation de la collaboration en continu, tout au long de la démarche.

### Instructions :

1. Rassemblez le(s) initiateur(s) de la démarche ainsi que le(s) décideur(s) en position d'autorité pour le projet. Si des partenariats sont déjà convenus, invitez des représentants de ces partenaires;
2. Ensemble, prenant en considération les particularités du projet, convenez des grandes étapes de celui-ci et nommez-les;
3. Référez-vous au tableau « [Niveaux de collaboration de la communauté](#) ». Échangez sur les différentes phases du projet et sur le degré d'implication attendu de chaque partie prenante à chaque étape.;
4. Utilisez [ce graphique](#) afin de confirmer, consensuellement, ce degré de participation des différentes parties prenantes;
  - a. Dans un premier temps, chacun fait l'exercice individuellement;
  - b. Ensuite, lors d'un tour de table, chacun présente sa vision et sa compréhension personnelle des niveaux de collaboration des différentes parties prenantes au projet. On constate les différences de perception et on en discute;
  - c. Ensemble, recherchez un consensus. Utilisez des crayons de différentes couleurs pour tracer les courbes des niveaux de collaboration (une couleur pour chaque partie prenante).
5. Convenez ensemble à quelles étapes une validation des résultats sera effectuée avec la communauté;
6. Rédigez un court texte qui présente le projet et qui justifie les niveaux de collaboration et les moments de validation prévus pour les différentes étapes.

L'exercice peut être répété en cours et/ou en fin de projet et les graphiques peuvent être comparés, afin de vérifier si les intentions de départ ont pu être honorées en cours de démarche.

NOTE : Chaque projet a des objectifs et des besoins spécifiques, ce qui signifie que chaque diagramme de l'échelle de collaboration sera unique. Il n'existe pas de bonne ou de mauvaise approche, tant que le processus collaboratif fait partie intégrante de la prise de décision et qu'un temps suffisant est consacré à la réévaluation continue du projet en fonction des besoins. [Exemple](#).

NOTE : Par souci de simplicité et de fluidité, le texte a été rédigé au masculin. Toutefois, il s'applique de manière égale à toutes les personnes, quel que soit leur genre.